

INTERNATIONAL ALLIANCE FOR HUMAN RESOURCES READINESS

• УКРАЇНА •

04052 м. Київ, вул. Глибочицька, буд. 13, секція 1, оф.3

e-mail: general@iahrr.com

тел.: 0800 301 340, +38 096 212 12 02

Етичний кодекс ГО «Міжнародний Альянс готовності HR» (IAHRR)

Мета:

Етичний кодекс ГО «Міжнародний Альянс готовності HR» (IAHRR) встановлює високі стандарти поведінки, які відображають нашу місію — запобігати та мінімізувати втрати людського капіталу через завчасну підготовку до кризових ситуацій і військових викликів.

Кодекс забезпечує прозорість, інклюзивність, інноваційність, відповідальність і суспільну користь, зміцнюючи довіру наших партнерів, донорів, клієнтів і громадськості.

Він є основою для створення ефективної системи взаємодії, що об'єднує у прагненні до стійкості та безпеки.

Основні принципи

1. **Прозорість:** Відкритість у всіх аспектах діяльності, від фінансів до партнерств.
2. **Інклюзивність:** Рівні можливості для всіх, незалежно від статі, віку чи статусу.
3. **Інноваційність:** Впровадження передових рішень для підготовки людського ресурсу.
4. **Відповідальність:** Виконання зобов'язань перед суспільством і партнерами.
5. **Суспільна користь:** Зменшення психогенних, економічних і санітарних втрат.
6. **Співпраця:** Об'єднання зусиль із державними, недержавними та міжнародними інституціями.

Етичний кодекс

1. Прозорість і підзвітність

- Ми публікуємо щоквартальні звіти про діяльність, фінансові витрати та досягнення на офіційному сайті IAHRR, забезпечуючи відкритий доступ для всіх зацікавлених сторін.
- Грантові кошти та комерційні доходи використовуються виключно за призначенням, з обов'язковим щорічним незалежним аудитом.
- Рішення щодо програм і партнерств приймаються колегіально через наглядову та координаційну ради, гарантуючи неупередженість.
- Партнери мають доступ до актуальної бази даних IAHRR і результатів оцінки програм за чіткими показниками ефективності.

2. Інклюзивність і недискримінація

- Усі програми доступні для цивільних, військових і ветеранів, незалежно від статі, етнічної приналежності чи фізичних особливостей, із фокусом на рівність і справедливість.
- Ми прагнемо до гендерного балансу, забезпечуючи щонайменше 40% участі жінок у програмах і штаті.
- Матеріали та тренінги адаптовані для осіб з інвалідністю, включаючи онлайн-формати та доступні ресурси.
- Будь-яка форма дискримінації чи упередженості категорично заборонена в діяльності, наймі чи співпраці.

3. Відповідальність перед громадськістю

- Наша діяльність спрямована на зменшення психогенних, санітарних і економічних втрат, підтримуючи стійкість людського капіталу.
- Ми постійно співпрацюємо з державними інституціями, щоб наші ініціативи відповідали національним пріоритетам і потребам суспільства.



- У разі недоліків, ми визнаємо, інформуємо партнерів і оперативно виправляємо ситуацію.
- Конфіденційність даних учасників програм захищена відповідно до міжнародних і українських стандартів захисту даних.

4. Інноваційність і професіоналізм

- Ми застосовуємо передовий український та міжнародний досвід і новітні методології, створюючи програми на основі наукових досліджень і стандартів NATO, EU та FEMA.
- Усі ініціативи розробляються сертифікованими експертами, а їхня ефективність оцінюється за системою KPI, де 80% учасників підтверджують підвищення готовності.
- Персонал IAHRR регулярно підвищує кваліфікацію через тренінги та обмін досвідом із глобальними партнерами.
- Наші методології, платформи та тренінги відповідають високим стандартам якості, забезпечуючи практичну цінність.

5. Суспільна користь і сталість

- Програми IAHRR сприяють досягненню Цілей сталого розвитку ООН, зокрема в освіті, гендерній рівності та захисті довкілля.
- Ми підтримуємо психосоціальну реабілітацію, професійну адаптацію ветеранів і підготовку цивільних, сприяючи соціальній стабільності.
- Екологічна відповідальність є частиною нашої діяльності: ми використовуємо цифрові формати, енергоефективні рішення та екологічний транспорт.
- Через подкасти «Час готовності» та інформаційні кампанії ми зміцнюємо громадянську свідомість і культурну ідентичність.

6. Співпраця та взаємовигідне партнерство

- Ми об'єднуємо державні, недержавні та міжнародні інституції для спільної реалізації програм, створюючи синергію зусиль.
- Партнери отримують доступ до наших унікальних методологій, репутаційні бонуси та можливість адаптації ресурсів під їхні потреби.
- Співпраця ґрунтується на прозорих меморандумах із чіткими цілями, ролями та показниками успіху.
- Інтелектуальна власність партнерів і IAHRR захищена через договори про конфіденційність.

7. Управління конфліктами інтересів

- Усі співробітники та партнери повідомляють про потенційні фінансові, особисті чи професійні конфлікти інтересів перед співпрацею.
- Ми уникаємо партнерств із організаціями, які порушують етичні стандарти, зокрема пов'язані з корупцією чи дискримінацією.
- Контракти з постачальниками та партнерами укладаються через відкриті тендери, забезпечуючи справедливість і прозорість.

8. Етична поведінка в діяльності

- Ми діємо завчасно, передбачаючи виклики та реагуючи на потреби суспільства з максимальною ефективністю.
- Усі заходи — від конференцій до тренінгів — проводяться з повагою до учасників, забезпечуючи їхню безпеку та комфорт.
- Ми уникаємо політичної упередженості, зосереджуючись на гуманітарних і соціальних цілях, що підтримують стійкість громад.

IAHRR



Впровадження

1. Підписання:

- Усі працівники, члени рад і партнери підписують кодекс перед початком співпраці.

2. Навчання:

- Щорічні тренінги з етики для персоналу та партнерів проводяться для зміцнення культури відповідальності.

3. Моніторинг:

- Етичний комітет забезпечує дотримання кодексу та розглядає скарги.
- Анонімний канал зворотного зв'язку доступний для учасників програм через сайт IAHRR.

4. Публічність:

- Кодекс опубліковано на сайті IAHRR українською та англійською мовами, відкритий для всіх зацікавлених сторін.
- Щорічний звіт про етичну діяльність включається до загального звіту організації.

5. Санкції:

- Порушення кодексу, такі як дискримінація чи непрозорість, тягнуть за собою попередження, штрафи, звільнення або розірвання партнерських угод.

Цей етичний кодекс є обов'язковим для всіх, хто долучається до діяльності IAHRR. Ми прагнемо бути прикладом відповідальності, інноваційності та турботи про людський капітал, створюючи надійне майбутнє для України та світу.

Для реалізації стратегічного плану розвитку ГО «Міжнародний Альянс готовності HR» (IAHRR) на 2025–2028 роки, описаного раніше, необхідно забезпечити фінансування, яке поєднує грантові джерела, комерційні доходи та альтернативні ресурси. З урахуванням мети плану — створення багатопрофільної системи готовності людського капіталу, залучення партнерів і досягнення 40% комерційного доходу до 2028 року — я запропоную комплексний фінансовий план, джерела ресурсів і механізми їх залучення. План враховує потреби IAHRR у прозорості, масштабованості та стабільності, а також рекомендації щодо управління фінансами.

IAHRR



Структура проєктів(програм) ІАНРР

1.1. Структура 7 напрямів готовності:

Напрямок	Військові	Ветерани	Цивільні	Універсальні	Програми	Перспективні проєкти
Психосоціальна готовність	✓	✓	✓	✓	- Психосоціальна підтримка діючим військовим та сім'ям - Комплексна програма для ветеранів - Попередження насильства	- Протидія маніпуляціям - Інтеграція біженців
Технічна готовність	✓	✓	✓	✓	- Кібербезпека - «Фотонік» - ІТ-платформа	- ШІ для прогнозування - Дрони, робототехніка
Операційна готовність	✓	✓	✓	✓	- Академія цивільного захисту (цивільні) - Курси тактичної медицини (усі)	- Координація евакуації - Техногенні аварії
Правова готовність	✓	✓	✓	✓	- «Бойовий імунітет» - Групи оповіщення	- Міжнародне право - Адвокація ветеранів
Інформаційна готовність	✓	✓	✓	✓	- Подкасти «Час готовності» - Інформаційні матеріали	- Гайди медіаграмотності - Соцмережі
Секторальна готовність			✓	✓	- Банківська: Тренінги, інтеграція - Критична інфраструктура: Підтримка, 6/4-денні курси - Медична: Тактична медицина - Освітня: Інструменти освіти	- Енергетична: Захист систем - Логістична: Ланцюги постачання
Державна готовність	✓	✓	✓	✓	- Експертна комісія - Алгоритм БЗВП	- Співпраця з NATO, UNDP - Реформи недержавного сектору

ІАНРР



Існуючі та перспективні партнери IAHRR

Напрямок готовності	Програма	Існуючі партнери	Сектор діяльності	Перспективні українські партнери	Перспективні міжнародні партнери	Сектор діяльності
Психо-соціальна готовність	Психосоціальна підтримка	УДУ ім. Драгоманова, Інститут демографії, IC3, «Therapy of win»	Освіта, демографія, психологія	Veteran Hub, ГО «Психологічна підтримка»	UNHCR, MOM, MSF	Гуманітарна допомога, психологія
	Комплексна програма для ветеранів	IC3, Osprey Global Solutions/Osprey Relief, «Therapy of win»	Психологія, гуманітарна допомога	Veteran Hub, Центр реабілітації ветеранів	HIAS, GlobalGiving, Veterans Affairs (USA)	Реабілітація, ветеранська підтримка
	Попередження насильства	УДУ ім. Драгоманова, Інститут демографії, ICC, «Therapy of win»	Освіта, демографія, психологія	Карітас України, La Strada Ukraine	UN Women, Oxfam	Гендерна рівність
Технічна готовність	Кібербезпека	ХНУРЕ, ТОВ «ЮЕЙ ДЕФЕНС»	ІТ, оборонні технології, енергетика	Cyber Unit Technologies, ISSP Ukraine	NATO Cyber Defence, Check Point Software (Israel)	Кібербезпека
	Фотонік	ХНУРЕ, Інститут проблем реєстрації інформації НАН), ТОВ «ЮЕЙ ДЕФЕНС»	ІТ, технології	Інститут сцинтиляційних матеріалів (ISMA)	TWISMA (Valencia, Spain), EU Horizon Europe	Інновації
	ІТ-платформа	ТОВ «ЮЕЙ ДЕФЕНС», ХНУРЕ ТОВ «ЛВН ЛІМІТЕД»	ІТ, логістика	SoftServe, EPAM Ukraine	UK-Ukraine TechBridge, Microsoft (USA)	ІТ, логістика
Операційна готовність	Академія цивільного захисту	Львівський ДУ безпеки життєдіяльності, Міноборони, Іноземний батальйон «Азов», Нац. Федерація Самбо	Безпека, військова підготовка, спорт	ДСНС України, ГО «Патріот»	Червоний Хрест, rescEU (EU)	Безпека, гуманітарна допомога
	Курси тактичної медицини	Львівський ДУ безпеки життєдіяльності, Іноземний батальйон «Азов»	Безпека, військова підготовка	Український Червоний Хрест, ГО «Медичний корпус»	Червоний Хрест (ICRC), Team Rubicon (USA)	Медицина, гуманітарна допомога

IAHRR



Правова готовність	Бойовий імунітет	КНУ ім. Шевченка, Міноборони	Освіта, військова політика	ГО «Юридична сотня», ZMINA	EU Advisory Mission, OHCHR	Правозахист
	Групи оповіщення	ІСС, ІТС, Міноборони	Військова політика	ГО «Меморіал»	OHCHR, ICRC	Гуманітарна підтримка
Інформаційна готовність	Подкасти «Час готовності»	ТОВ «МЕДІА ГРУПП»	Медіа	Громадське радіо, ГО «Інтерньюз-Україна»	BBC Media Action, Internews	Медіаграмотність
	Інформаційні матеріали	F 18 студія , ТОВ «МЕДІА ГРУПП»	Медіа	Український інститут медіа	UNESCO, EU4U Fund	Медіаграмотність
Секторальна готовність	Банківська: Тренінги, інтеграція	УСПП, ФРУ Дефенс	Промисловість, оборона	ПриватБанк, Ощадбанк	Європейський інвестиційний банк (EIB)	Фінанси
	Критична інфраструктура: Підтримка, курси	Укренерго Укрнафта	Енергетика	Київстар, ДТЕК	EIB, EU Civil Protection Mechanism	Інфраструктура
	Медична: Курси тактичної медицини	Львівський ДУ безпеки життєдіяльності	Безпека	Український Червоний Хрест	Червоний Хрест (ICRC), HIAS	Медицина
	Медична: Реабілітація	Osprey Global Solutions/Osprey Relief	Гумдопомога	Superhumans Center, Ліра Сильних	Червоний Хрест (ICRC), GlobalGiving	Реабілітація
	Освітня: Інструменти освіти	УДУ ім. Драгоманова, КНУ ім. Шевченка, Міжнародний європейський університет	Освіта	МОН України	UNESCO, Erasmus+	Освіта
Державна готовність	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Експертна рада для Міноборони	Міноборони	Міноборони, ДСНС	NATO, UNDP	Військова політика
	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Алгоритм БЗВП	Міноборони, Львівський ДУ безпеки життєдіяльності	ДСНС	EU Advisory Mission	Військова підготовка

IAHRR



Напрями готовності

Напрямок готовності	Аудиторія	Програми	Адаптовані програми	Перспективні проекти
Психосоціальна готовність	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Психосоціальна підтримка діючим військовим та сім'ям	Двомовні тренінги з готовності до військових загроз у (укр/англ)	Протидія маніпуляціям
	Ветерани, цивільні, універсальні	Комплексна програма для ветеранів	Психофізична реабілітація+кар'єра ветеранів, укр/англ	Інтеграція біженців
	Ветерани, цивільні, універсальні	Попередження насильства в сім'ях військових	Освітні кампанії з гендерної рівності, укр/англ вебінари	Гендерна рівність для цивільних
Технічна готовність	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Кібербезпека		ШІ для аналізу загроз, Двомовні курси кібербезпеки
	Ветерани, цивільні, універсальні	Фотонік	Інноваційні сенсори, англомовні тренінги	Дрони, робототехніка
	Ветерани, універсальні	ІТ-платформа обміну досвідом		Аналітика даних
Операційна готовність	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Академія цивільного захисту	БЗВП для цивільних і резервів, укр/англ тренінги	Спеціалізовані бойові тренінги
	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Курси тактичної медицини	Тактична медицина, укр/англ інструктажі	Координація масових кризів
Правова готовність	Військові, універсальні	Бойовий імунітет	Юридична підтримка військових, укр/англ посібники	Міжнародне право
	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Групи оповіщення про загибель людей	Протоколи оповіщення, укр/англ	Адвокація ветеранів
Інформаційна готовність	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Подкасти «Час готовності»	Подкасти укр/англ про стійкість	Гайди медіаграмотності
	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Інформаційні матеріали	Двомовні брошури (укр/англ)	Кампанії в соцмережах
Секторальна готовність	Цивільні, універсальні	Банківська: Тренінги, інтеграція	Економічна стійкість, укр/англ курси	Фінансова кібербезпека
	Цивільні, універсальні	Критична інфраструктура: Підтримка, 6/4-денні курси	Захист інфраструктури, укр/англ тренінги	Захист кіберфізичних систем



	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Медична: Курси тактичної медицини	Тактична медицина, укр/англ	Реабілітація медперсоналу
	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Медична: Реабілітація	Реабілітація ветеранів, укр/англ програми	Протезування, фізіотерапія
	Цивільні, універсальні	Освітня: Інструменти освіти	Цифрові платформи, укр/англ	Онлайн-освіта
Державна готовність	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Експертна служба для Міноборони	Стандарти БЗВП, укр/англ консультації	Міжнародна співпраця
	Військові, ветерани, цивільні, універсальні	Алгоритм БЗВП	Протоколи БЗВП, укр/англ	Реформи недержавного сектору

IAHRR

